



说明力

施伟斌

“一句话说得合时，好像金苹果跌在银网上。”
——《圣经》

二十一世纪成功企业的领导或主管必须具备的素质包括：毅力、礼貌、谦虚、包容、忠诚、团队精神等等。反过来说，具备这些素质的人不一定能当领导，他们只是会得到他人尊重和爱戴的人。

那么，想当领导，还该具备什么呢？

当领导的大任在于说明。

一个领导是一个“说明”的人。

他说明前景，说明现状，也说明过去。

他说明了为什么这样做，而为什么不那样做。

他说明为什么改变，也说明了为什么不改变。

他说明哭笑的因由，也说明了愤怒的原由。

他说明企业生存的意义，也说明了经营的意义。透过领导的话语或文字，大家可以明白意义之所在，亦因此做得有意义，懂得有意义。

只要有意义，便有动力，便有毅力。本不能支持下去的，也能支持下去。本不愿着手做的事，也能够着手去干。

正因能够说明意义，并且也获得他人认同接受，让他人自愿跟从，便有机会做领导。

然而，说明的力量有强弱之别，有清晰明辨或纠缠不清之分。因此，作为一位领导应具备“说明力”。

编者按：

《每月清談》是英達公司施伟斌总裁与内部员工思想交流的精神载体，也是英達公司独有的企业文化，记录了施伟斌总裁在经营管理上感悟。

《每月清談》面世十几年来，得到了不少业界朋友的认可，很多读者致电本报编辑部，认为《每月清談》富含哲理，洋溢着豪情与活力，希望重读过去的一些文章。因此，本报编辑部每期将摘登其中的一些章节，以飨读者。

本报编辑部

我认为“说明力”取决于三方面：

1. 表达是否有系统

当我们运用语言或文字表达时，很多时候因用字不慎而词不达意，不说思想方法，就是连描述自己的观念和感受已殊不容易，正因为此，我们更应该多做一些工作，把事情的经过一一描述明白。懂得说并非指口才，而是清楚把事情的过程说明白。

2. 是否抓住问题的根

企业管理问题千丝万缕。当问题背后最重要的因由抓不到时，无论事情之经过描述得多仔细，还是平平无奇。结果仍然无法让人认同，无法让人跟从。因此，不但要说出其然，亦要道出其所以然。

许多企业界老手，经过多年风雨，累积了一些知识，当处身实况时，他的反应恰当。但因为不能说出其所以然，也就无法让同事们跟从。无法将问题的根抓住就无法反思整理、改善更新或引发创意。他的反应只是一种重复又重复的自然反应而已，没有说明意义之力量。

3. 推理是否符合逻辑

逻辑方法是放之四海皆准的，没有性别、种族、年纪之分。如果说的内容是符合逻辑，就不会纠缠不清、真假混淆，更不会颠倒黑白。立于不败的说明内容，皆因它们符合逻辑。

表达清晰，则容易与人沟通。抓住问题的根，则能迅速切入要害，稳定局面。符合逻辑之推理，才能立于不败。

文字及逻辑方法的掌握，亦等于思考、组织及表达能力的掌握。只有透过文字及逻辑方法才能有效地汲取知识资料，才能增强自己的说明力。

一个真正的企业领导或主管，是一个能向他人描述大局、界定情况、及诠释意义的说明者。

2001.5.30



扫描二维码，关注英達官方微信
2015年 第10期
总第一百零五期/2015年10月号

公路醫生®

读者热线: 400-086-0676 Email: road-doctor@freetech.com.hk 网址: www.freetech.com.hk



凛冬將至

道路除冰雪，应有更优选择！

冬季极端天气下的道路养护，是一个世界级难题。

有数据显示，相较于干燥路面，结冰路面事故率高出4倍！在降雪期间，交通事故案起数、死亡和受伤人数及财产损失明显增多。有媒体报道：雪天5个小时，华中某市发生757起交通事故；而在德国，降雪首日全国发生交通事故达数千起……

科学除雪除冰，是道路主管部门冬季的永恒课题！

经多年实践，除雪除冰方法形成了两大派系：化学法和机械法。

化学法中，工业盐等融雪剂，因简单、易操作被广为应用，但其主要成分氯化钠通常会：

- 破坏路面，使沥青面层脱落、坑槽、拥包；
- 腐蚀桥梁钢筋骨架、汽车底盘、城市排水管道等；
- 给环境带来不可逆的伤害：土壤板结、植物脱水而死、污染地下水从而危害人体健康……

而机械法，则需购置高昂的大型专业除雪设备，却又不得不面临另一种尴尬：

- 我国降雪期短、降雪次数少，高昂设备冬季过后往往长期闲置，成本极高；
- 临时租用装载机、平地机等非专业设备，难免刮伤、破坏路面，加速路面老化、增加维修成本。

难道，就没有一种既不破坏环境、又节省成本的破解办法吗？

凛冬将至，“公路医生”为您打造出除雪破冰的更优选择，雪来也无忧！

— 详情请见E版 —

卫冕之路 充满挑战！

路病特点 沪宁高速、苏嘉杭高速、锡宜高速由于建设、养护及时，路面结构强度满足要求，主要病害为横向反射裂缝和车辙（1.5cm左右）。

挑战一 质量要求更高，远超新建道路规范标准

- 施工后路面压实度：不小于98%；
- 平整度标准差平均值：不大于1.2mm；
- 渗水系数：不大于50ml/min。

挑战二 交通量大，施工交通疏导难度大

- 需养护路段交通量大，平均日交通流量达18000-20000辆，而沪宁高速日均全程交通量近80000辆，堪称“中国最繁忙的高速公路”；
- 其中，大中型货车占比高，交通疏导难度大；
- 道路多为双向四车道，施工极易对交通造成影响，一旦拥堵，社会影响恶劣。

挑战三 原路面材料类型不一、级配变异性大

- 锡宜高速路面材料为AK-13，沪宁高速为SMA-13，苏嘉杭高速为SUP-13和SMA-13；
- 需采用两种沥青混合料配合比设计方法，对施工单位的技术能力要求更高。

挑战四 国检临近，工期紧，任务重

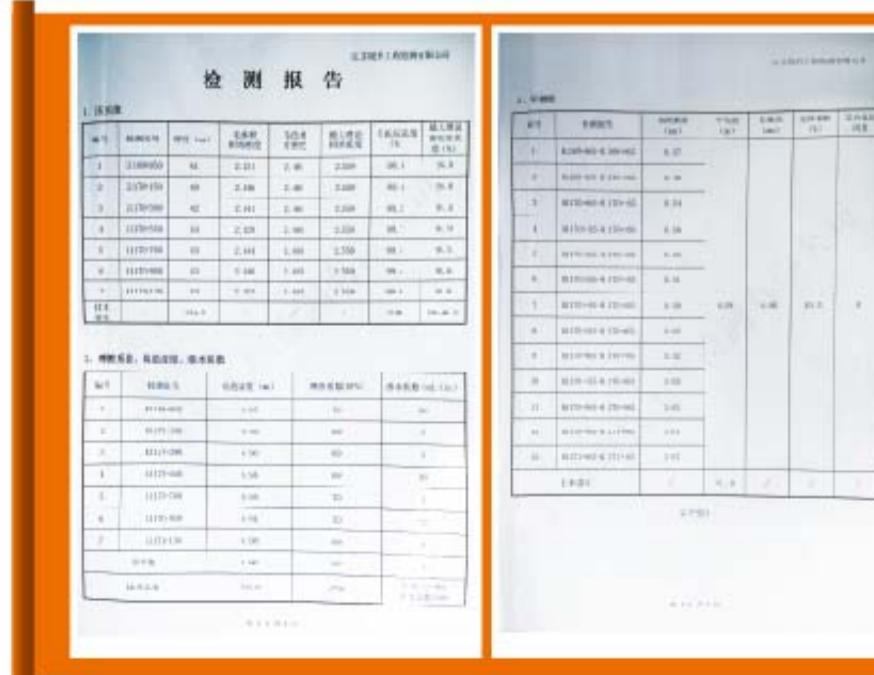
- 全国各省份均处于“国检”冲刺阶段，而优质、高效的养护设备炙手可热；
- 亟待养护施工的面积达数十万平方米，且均集中在8、9月份，工期紧、任务重。

提前晒出三张 成绩单

国检前夕，一只神秘队伍先后驶上锡宜高速、沪宁高速、苏嘉杭高速，进行养护施工。由于对施工质量要求高，上述高速公路业主分别委托江苏省交通科学研究院和江苏现代工程检测有限公司，对施工前技术准备、施工中质量控制及施工后检测进行全方位跟踪。

施工质量究竟如何？国检未至，江苏高速已提前晒出三张亮眼的“成绩单”！

宁沪高速 平整度标准差平均值 (mm) 0.58



锡宜高速 平整度标准差平均值 (mm) 0.64



苏嘉杭高速 平整度标准差平均值 (mm) 0.59



平整度0.58、0.59、0.64……

国检冠军 的 卫冕之路

2011年春夏之交，交通大省江苏省在“十一五”全国干线公路大检查中，夺得高速公路与普通干线公路双料冠军。

五度春秋，“十二五”国检再度开启，重点检查可以量化的路面平整度、破损率、车辙深度等指标，方案更科学、评分更严谨、竞争更激烈……

作为上届冠军，以沪宁高速、苏嘉杭高速、锡宜高速为代表的江苏高管养管者们是怎样应战的？卫冕之路如何养护？

揭秘 多重挑战，英达相助！

路面平整度，直接反映了车辆行驶的舒适度及路面的安全性和使用期限。对于养护工艺而言，平整度指标尤为考验道路养护企业的设备、工艺、施工组织等作业水平。

今年8月，“公路医生”英达凭借着优良的施工装备、精细的施工工艺、严格的施工质量控制，为江苏高速优质、高效、环保养护，再树标杆！

1 “国际领先”专利技术，成就非凡品质

- 加热温度和渗透深度是就地热再生优质施工的前提，英达专利间歇式热辐射加热技术，有效保证施工温度和深度；
- 再生沥青混合料摊铺温度不小于140℃，下承层温度不小于100℃，实现层间热粘结和幅间热接缝，较传统工艺层间抗剪强度提高3倍；
- 第三方检测报告显示：压实度、渗水系数100%满足技术要求，平整度标准差平均值为0.6mm，远优于1.2的技术要求。



苏嘉杭高速英达施工后怎样——层间热粘结



“长三角天会造道”沪宁高速英达施工后路面

2 机动部队：单车道施工、30分钟转场



当日施工结束后，各设备与牵引车头连接，迅速撤离，确保夜间通行安全

3 对症下药、按路施方

- 施工前对原路面不同路段混合料取样，检测级配并分析离散性，设计不同配合比的新料，施工时严格把控拌和楼混合料生产质量；
- 不打碎骨料的耙松技术，确保原路面混合料级配不改变，实现级配可控；
- “对症下药”：通过施工前室内试验、现场模拟加热及试验段施工，确定原路面材料类型及施工温度要求，选择不同的施工设备组合。



英达专利耙松技术，不打碎原路面骨料、无火花料

4 产能全球最高，敢挑重任

- 英达目前保有20套就地热再生机组，是世界上机组数量最多的热再生施工企业；
- 超强调配能力：工期无缝衔接，50天内采用一套热再生设备，保质保量完成全部施工任务。



英达机组为锡宜高速，扫除全线31个路段车辙病害

【企业新闻】

四川高速顶级热再生交流会 21家分公司总动员



千亿元级特大型企业 首次高规格热再生交流会

四川高速公路建设开发总公司（川高公司）通车里程3267公里，占全省通车里程59.3%；已发展成为总资产过千亿的特大型企业集团。

四川省高速路网发达，沿线风光秀丽，环境优美。川高公司一向重视道路建设的循环、绿色、可持续发展。

在交流会前一天，四川高速集团副总经理部进良冒雨来到英达施工路段，参观英达热再生机组现场施工，并对英达施工质量给予了充分肯定。



技术“大咖”云集 关注每一个技术关键点

本次就地热再生技术交流会参会者，均为川高负责养护的领导、技术“大咖”，堪称四川高速系统最高规格。与会人员现场观摩英达施工，不放过每一个技术细节。

四川高速顶级热再生交流会，会场座无虚席、气氛热烈

9月22日，四川高速系统首次大规模就地热再生技术交流会在隆纳高速举行，四川交投集团、川高养护部及川高21个分公司领导悉数到场。英达作为国内热再生行业龙头唯一受邀做主题演讲，所有参会者到隆纳高速英达施工现场进行参观交流。

【大中修专项工程】

“武术之城”佛山的英达 无影施工

提起佛山，自然会想到“无影脚”。然而，在“黄金走廊”佛山一环，近日却上演了一场“无影施工”。

难！每日车流20万，重症路病盼“灵药”

作为全国最长的免费高速路，它与40多条国道、高速连通，几乎珠三角过往车辆都要经过它，公开监测数据显示日车流量近20万。车流超负荷、超载货车多，导致网裂沉陷等重症路病出现。

快！高难度重任，英达保质保量超前完成

英达机组设备由牵引车牵至施工路段，仅用30min组合排列即开始工作。机组以4m/min速度匀速作业，施工后路面降温同时施画标线，2h后即开放交通。

施工提前2天完成任务，期间也未出现严重拥堵，得到业主肯定，这也是过往车主称它“无影施工”的原因。第三方检测报告显示，各项结果均符合规范要求。



单车道养护绝招，英达修复198322日均车次佛山动脉

国检夺分，新疆S115巧用加减乘除

“国考”紧张进行中，在新疆昌吉州S115线，“公路医生”用一道“加减乘除题”提前交卷。

乘除法：“对症下药”扫除病害，施工效率翻倍

昌吉S115多路段呈现车辙、裂缝、沉陷、网裂等病害，且发展程度也有所不同。对此，“公路医生”综合采用英达就地热再生、优化冷再生，不仅保证疗效，而且最大限度节约成本。

首先是时间成本，区别于传统铣刨、基层挖除等工艺，英达施工速度更快、质量更有保障。”项目负责人介绍，英达热再生机组单车道单日维修量达1.5km。

加减法：循环利用减排废料，国检加分

同时，材料成本也大幅减少。本届国检提出，国省干线路面旧材料回收率达到100%，西部地区循环率达85%。

而英达此次施工则实现了两者双双达到100%，堪称“最环保施工”。



英达“对症下药”施展组合拳，混合再生术养护经济脉

英达除冰除雪服务方案 破解冬季养护冰封之难

凛冬来袭，冰雪将至。“公路医生”未雪绸缪，特推出除冰、除雪两大“神器”，并定制两种最优系统解决方案，高效率、零污染、低投入，为冬季道路保驾护航。

两大神器：自主研发专利设备，环保、高效



除冰神器
英达HM16 “加热王”

● 宽度：4.5米
● 速度：300-1000米/小时
● 原理：拥有展开式高效热辐射加热墙，可以在瞬间产生强大的热辐射能，将路面冰层加热融化。



除雪神器
英达SP系列除雪铲

● 宽度：3.4米
● 速度：50-60千米/小时
● 原理：由英达除雪铲和牵引车组合而成，设计独特的雪铲曲线及抛雪翼，推雪角度由液压控制最大可达50°，施工速度世界领先；40°切割角行业最小，有效清除压实积雪。

两种解决方案：超高性价比、自由选择

常驻部队，除雪破冰更及时！

服务方案一 按月租用 月/付费

两大“神器”及操作手常驻客户所在地，以雪为令，24小时待命。一旦降雪，能够做到“雪降即清、雪中路通、雪停路清”。

详情请咨询

400-086-0676

机动部队，按需服务更经济！

服务方案二 按日租用 24h

应对大雪、暴雪等极端天气，立即在全国范围内就近抽调两大“神器”及操作手，快速奔赴施工地点除冰除雪，保路畅通。

经典案例：抗击冰雪急先锋

除冰案例 广东京珠北高速

时间：2008年1月30日——2月1日

概况：由于罕见的暴风雪肆虐，京珠高速韶关段路面结冰，封闭时间接近一周。而恶劣的气候导致某些区域几度结冰，给恢复交通带来了极大的困难。

1月30日，气温达到零下6℃，英达三台HM16进入该路段以3米/分钟的速度进行除冰，4厘米的厚冰在加热墙下融化成水并排出，道路迅速复通使积压车辆及时得到疏导，交通压力被大大缓解。



英达HM16对山外山特大桥冰面进行加热，桥梁安全除冰零伤害

除雪案例 江苏沪宁高速

时间：2010年开始至今

概况：沪宁高速公路位于华东地区，冬季气温最低可达-10℃，雨雪、霜冻现象较为常见。

为将不利天气对通车影响降到最低，自2010年12月以来，沪宁高速公路公司已陆续从英达公司购进了近20台SP3400除雪铲。操作人员实际应用后评价：“可随时装备在清障车、洒水车等使用，操作灵活、安全、快速，除雪效果良好！”



英达除雪铲在沪宁高速对抗大雪，推雪角度大、阻力小、速度快

2015年,英达20套机组纵横驰骋,跨越祖国十数个省区,在各地的优质施工中,英达频频获得增量或翻单。

究竟什么样的工程会获得增量、翻单?这意味着什么?客户再次选择英达的原因是什么?对于客户来说,翻单有何益处?

本期《公路医生》为您探访,增量、翻单背后的奥秘。

1 增量、翻单有哪些?

营口市政,先期施工13万平米后,后增量近4万平米;
贵阳市政,先期施工约20万平米,后期又增10万平米;
上饶G320,先期施工14万平米,增量22万平米;
大广北高速,共施工近10万平米,增量达65%;
沪苏浙高速,2012年采用英达技术施工,2015年再次翻单;
苏嘉杭高速,连续5年,年年采用英达技术,总施工量近40万平米;
通辽市政,2012年施工20万平米,14年、15年连续翻单50万平米;
宁波市政,2012年英达治理江南路约10万平米,2014年翻单11万平米
.....

2 增量、翻单为哪般?

■ 优质、不扰民赢增量

内蒙古通辽: 不扰民、质量好!

内蒙古自治区通辽市,是环渤海经济圈和东北经济区的重要枢纽。
2012年,内蒙古通辽市政主干道民航路采用英达热再生技术进行路面养护,面对巨大交通流量,英达机组只占用一股车道,不阻碍交通;施工低噪音、无粉尘,不扰民等特征给市政部门和市民留下深刻印象。
2014年,通辽市政翻单5万平米;2015年,通辽市政再次大规模采用英达热再生技术,施工量达45万平米。



▲ 内蒙古通辽市政,
英达热再生机组施工优质不扰民

“衷心感谢英达热再生公司以快速、高效、节能的技术优势,为通辽市人民的出行做出了优异的贡献!”业主之一,通辽经济技术开发区发来感谢信。

业主通辽经济技术开发区
感谢信(原文)

感谢信
内蒙古通辽市政公司
衷心感谢英达热再生公司为我司施工的G320平湖段项目提供
优质的施工服务。首先,感谢贵公司对项目的高度重视,并派精兵强将
全力投入施工生产。此次施工过程中,贵公司严格的质量管理,科学的施工
组织,高效的施工进度,赢得了业主及监理的一致好评。同时,贵公司的施工
工艺先进,环保性能卓越,得到了业主的高度认可。希望今后能与贵公司
继续保持良好的合作关系,共同开创美好的未来!



浙江宁波: 施工质量会说话

宁波市是全国发达省份——浙江的经济中心,而江南路是宁波市东西向主干道。2012年英达热再生机组治理江南路施工约10万平米,2014年翻单11万平米。

为何再次选择英达?宁波市政集团孔军经理:“英达第一次在宁波施工,2年多的时间过去了,几乎没有病害复发。英达热再生施工质量优异,尤其是层间热粘结技术,提高路面抗剪强度,延缓病害的复发,‘国际领先’的技术果然出色。”



▲ 无扬尘、低噪音,宁波江南路修复后路面如同新建

营口市政: “平整度、压实度好!”

辽宁营口,中国大陆上唯一一个可观夕阳落海的地级市。

2015年夏季,英达热再生机组出现在营口老城区,为数条服役10多年的老路治理路病,施工量达13万平米。经第三方专业检测,英达施工平整度、压实度展现了较高的水平,营口市政决定增量近4万平米。

这一环保、先进的道路养护施工工艺,吸引了《营口日报》和营口电视台的报道。



▲ 英达“国际领先”技术设备,确保优异施工质量

■ 专业、高效赢增量

上饶G320: “大交通流量的高效施工”

G320是江西上饶市贯穿各区县乡镇的重要公路,通行多年产生龟裂、裂缝和坑槽、推移等病害。交通流量巨大,断面流量最多时达17万,若采用传统铣刨工艺治理,必然带来大范围拥堵。

国检前夕,英达进驻G320,最多时出动3套热再生机组对其养护,只占用一股车道,机组灵活机动性强,30分钟内可完成进撤场,4-6米/分钟的施工速度确保了在工期内完成任务。

原工程量14万平米,由于优质高效施工一再获得增量,总工程量约36万平米。

G320上饶段,
英达热再生机组上演“二龙戏珠”



▲ 英达机组超强灵活性,高效施工,高效转场



▲ 英达机组施工,原路面材料100%原价值循环再用

苏嘉杭高速: 交通组织能力强,年年翻单质量佳

2010年、2012年、2013年、2014年、2015年,英达先后5次驶上苏嘉杭高速,针对不同路段的路病开展养护施工,累计施工量近40万平米。

先后5次成为业主首选,其原因何在?施工质量是英达决胜的前提。业主苏州速高总经理于健此前采访中表示:“从前几次来看,采用英达热再生施工后的路面平整度标准差小于0.8毫米,远远超越了国家规范中的优秀标准。”

除此之外,强大的交通组织能力也是重要原因。英达就地热再生工艺,仅占据一股车道进行流水线式作业,交通疏导安全有序,将交通干扰降至最低。

英达机组单车道施工,
轻松应对苏嘉杭超大军流



■ 环保、低碳赢增量

贵阳市政: “又好又快”的环保施工

2015年,国际数据展、生态文明国际论坛都在贵阳市举行,在此之前,英达热再生机组出兵贵阳市政,高效施工约20万平米,由于施工速度快、修复路面质量好,先后两次获得业主增量,共计增量10万平米。

贵阳“天无三日晴”,多雨天气给施工带来极大不便,英达机组发挥机动灵活性,及时调整施工区域,和阴雨“打游击”,此外英达环保技术,响应了这座生态文明城市的绿色需求。

贵州省发行量最大的《贵州都市报》评价英达:“公路医生”修路又好又快。市民们也对这种没有漫天粉尘,没有废料渣土车的施工好评连连。



▲ 英达“橙色钢铁部队”
在国际论坛主会场前施工现场

沪苏浙: 质量第一位,环保项加分!

2012年9月,英达热再生机组,第一次驶上沪苏浙高速。2年后回访,施工后路段未出现错台、跑料以及因弱接缝而产生的水损害等。

“质量永远是第一位的,正是因为英达治理沉陷的耐久性良好,所以成了回头客。”沪苏浙公司工程负责人说。

交通大省江苏对环保及路面循环再用有较高要求,而英达施工路面材料再用率达100%,让沪苏浙在国检中获得环保选项得分。



▲ 英达机组施工,原路面材料100%原价值循环再用

3 翻单、增量何好处?

■ 专职医生更专业

对于翻单工程,“公路医生”更了解当地路况、病害特点和环境影响因素,并能够充分利用海量数据,凭借先进检测手段,持续观测道路使用状况,为道路后期养护提供性能预测、养护规划和方案建议,服务更专业,业主更省心。

■ 节约资金成本

对于增量工程,业主可将更多零散病害路段打包,以充分发挥英达技术的优势“对症下药”,保证质量的同时,降低工程总投入,节约资金成本。

■ 节约时间成本

对于增量工程,业主可以充分利用英达设备的超强机动性和灵活性,以及现有的试验、设计、施工资源,缩短总施工时间。